

Procesos	N	Riesgo	Clasificacion
	1	Elaborar Planes Estratégicos que no coinciden con las necesidades de desarrollo cultural y turístico de la comunidad bolivarense	CORRUPCION
	2	Amiguismo y Clientelismo	
_	3	Tráfico de Influencias	
GESTIÓN ESTRATÉGICA	Irregularidad en la Planeación financiera	so	
	5	Desinformación o mal información al ciudadano	OPERATIV

		_		
NTINUA	6	Hurto		
GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA	7	Cometer errores en el desarrollo de los procesos por inconsistencias en el sistema diseñado		
GESTIÓN DE L	8	Fraude		
	9	Incumplimiento de metas del Plan Estratégico		
SULTURAL	10	Planeación deficiente		
GESTIÓN CULTURAL	11	Poca participación de ciudadanos en los procesos de planeación cultural del	SOO	
	12	departamento		
	13	No cumplimiento de lo establecido en el Plan de Acción	ESTRATEGICOS	
STICA	14	Planeación deficiente	E	
GESTIÓN TURÍSTICA	15	Poca participación de ciudadanos en los procesos de planeación de estrategias turísticas del departamento		
959	16	Falta de gestión o poca asignación de recursos para la ejecución de proyectos de gestión turística en el departamento de Bolívar		
IINISTRATIVA	17	Deficiencia en la información registrada en los inventarios de la entidad	SIEROS	
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	18	Adquisición de bienes o servicios que no cumplen con las especificaciones requeridas	FINANCIEROS	
	19	Abuso de Poder		

	20	Resultados de Evaluaciones de Desempeño que faltan a la verdad	
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	21	Selección inadecuada de personal	CORRUPCION
	22	Desvinculación de personal sin justa causa	CORRI
	23	Legalizar contratos a personas que no cumplen con los requisitos para la vinculación	
	24	No seguimiento del plan de acuerdos sobre el desempeño laboral.	
	25	No pagar oportunamente las obligaciones	
	26	Ejecutar inadecuadamente los presupeustos de ingresos, gastos y de inversión	
N FINANCIERA	27	La falta de seguimiento de los anticipos, pagos anticpados y cuentas por pagar por parte de la dirección administrativa y financiera	
	28	Desconocimiento de los procesos y procedimientos establecidos para la expedición de CDP en cuanto a rubro, concepto del gasto, fuente, valor y términos Cambio en la normatividad que afecta área de presupuesto	SO

	29	Desconocimiento de los procesos establecidos o falta de interés en la aplicación de los mismos. Cambio en la normatividad que afecta área de presupuesto	FINANCIEF
	30	Errores en la validación de los registros presupuestales, que soportan la ejecución de los contratos. Deficiente revisión de la descripción de un rubro presupuestal en el caso de gastos ejecutados a través de la Caja Menor.	
GESTIÓN DOCUMENTAL	31	Métodos (procedimientos no aplicados). Ausencia, inaplicación o desconocimiento de políticas o lineamientos normativos	OPERATIVOS
GESTIÓN DO	32	Métodos (procedimientos no aplicados). Ausencia, inaplicación o desconocimiento de políticas o lineamientos normativos	OPER/
	33	Criterio subjetivo de los servidores para la emisión de conceptos	
GESTIÓN LEGAL	34	Formalizar contratos que no cumplan con las condiciones legales y de la Entidad	CORRUPCION / CUMPLIMIENTO
99	35	Que los interventores hagan la certificación sin realizar la verificación de calidad con el contrato.	CORRUPCI
	36	Vencimiento de términos legales de los asuntos asignados	
	37	Que el Plan Anual de Auditoria Interna no comprenda los procesos internos que tengan debilidades	7
	38	Carencia de objetividad del asesor de control interno para realizar las auditorias	ORRUPCION

I			Ö
	39	Informede Auditorias que faltan a la verdad	
	40	El muestreo de la auditoria no es representativa para la universo que se pretende auditar	
EGUIMIENTO	41	Falta de seguimiento a los planes de mejoramiento suscritos con las dependencias auditadas	0.
EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO	42	Que la medicion de la gestión y el desempeño institucional no corresponda a la realidad del Instituto	CUMPLIMEINTO
	43	Que el Informe anual del sistema de control interno contable que falte a la verdad	CORRUPCION
	44	Falta de seguimiento a los planes de mejoramiento suscritos con los Entes de Control con ocasión a las observaciones encontradas durante las auditorias realizadas	CORR
	45	No presentación oportuna de informes a rendir por la OCI a los entes de control.	MEINTO
	46	Que el Informe de monitoreo y seguimiento de la administración de riesgo falte a la verdad	CUMPLIMEINTO

MAPA RIESGOS DE CORRUPCIÓN 2023 INSTITUTO DE CULTURA Y PATRIMONIO DE BOLIVAR

Causas	Probabilidad	Impacto	Riesgo Residual	Opción Manejo	Actividad de Control
	Rara Vez	Moderado	Bajo	Reducir	Ejecutar oportunamente los Planes, programas y proyectos formulados
Poder amañar los objetivos de los planes, programas y proyectos en beneficio de particulares. 2) Desconocimiento del contexto estratégico de la entidad.	Rar	Mod	8	Re	Publicar en los tiempos de Ley q correspondan, los planes, programas y proyectos formulados
	Posible	Moderado	Moderado	Reducir	Presentar oportunamente los informes de Ley que correspondan, según la naturaleza del Instituto
Ausencia en la suscripción de pactos éticos y de gestión a nivel directivo	Posible	Moderado	Moderado	Reducir	Suscripción de acuerdos de gestión. Diseño participativo y socialización del Código de ética
Debilidad en la política de buen gobierno Ausencia de evaluación a las competencias comportamentales	Posible	Moderado	Moderado	Reducir	Diseño particitapitvo y socialización del Código de Buen Gobierno. Elaboración de Desempeño realizadas de conformidad con la normatividad establecida
Archivos contables con vacíos de información Ausencia de formación en los servidores de alto nivel Extralimitación de funciones Falta de personal para la realización de tareas contables	Posible	Mayor	Alto	Reducir	Fortalecer el área contable, con la contratación de un contador con experiencia en temas contables en el sector público. Fortalecer el área contable, con la contratación de un contador con experiencia en temas contables en el sector público.
1) Desconocimiento de las políticas gubernamentales de comunicación e información 2) Administración restringida e irregular de la información 3) Ausencia o deficiencia de mecanismos de atención a quejas y reclamos 4) Sistemas de información susceptibles de manipulación o adulteración. 5) Deficiencia en la entrega de información al ciudadano e inadecuada utilización de los canales de comunicación	Posible	Moderado	Moderado	cir	Empoderamiento de las políticas gubernamentales en temas de comunicación e información. Desarrollo de matriz de comunicación e información, de conformidad con el Modelo Estándar de Control Interno. Diseñar, socializar e implementar el Plan de Comunicaciones Institucional. Diseñar, socializar e implementar mecanismos de atención de peticiones, quejas y reclamos.

Insuficiencia en los sistemas de control Desmotivación del personal Falta de definición de políticas de seguridad	Rara Vez	Moderado	Moderado	Reducir	Establecer sistemas de control y políticas de seguridad
Diseñar un sistema de gestión en la entidad que no responda a los requerimientos de la misma.	Improbable	Moderado	Bajo	Reducir	Empoderar a los servidores públicos del Instituto en el sentido de pertenencia
Desmotivación del personal Ambientes amigables para cometer actos fraudulentos Deficiencia en los sistemas de control Cohecho	Improbable	Moderado	Moderado	Reducir	Se realizarán las revisiones de procesos y procedimientos y se socializarán las modificaciones para asegurar su adecuado cumplimiento.
Gestión Deficiente Falta de Información Falta de Presupuesto	ole	ado	ado	ir	Cumplimiento del Cronograma del Plan de Acción
1, Gestión Deficiente 2. Falta de Información 3. Falta de Presupuesto	Posible	Moderado	Moderado	Reducir	Evaluación del Plan de Acción
Falta de inclusión de la comunidad bolivarense en las actividades a desarrollar en materia cultural.	Vez	rado	Bajo	Reducir	Inclusión de la comunidad en la elaboración de planes de acción
Realizar cambios inesperados en la programación sin avisar a los asistentes y demás interesados.	Rara Vez	Moderado			Comunicación permanente con los beneficiarios para tenerlos al tanto de todos los cambios generados en la programación de los eventos
Gestión Deficiente Falta de Información Falta de Presupuesto	ble	Moderado	ado	Reducir	Cumplimiento del Cronograma del Plan de Acción
Gestión Deficiente Falta de Información Falta de Presupuesto	Posible		Moderado		Evaluación del Plan de Acción
Falta de inclusión de la comunidad bolivarense y en especial a los operadores turísticos en las actividades a desarrollar en materia turística.					Inclusión de la comunidad en la elaboración de planes de acción
Cambios en la programación de actividades de capacitación a operadores turísticos y/o artesanos.	Rara Vez	Moderado	Bajo	Reducir	Comunicación permanente con los beneficiarios para tenerlos al tanto de todos los cambios generados en la programación de los eventos
Falta de depuración de los registros .	Posible	Mayor	Alto	Reducir	Realizar cruce de información entre lo reportado por los terceros y lo registrado en la entidad
Diferencias entre el requerimiento y lo contratado.	Posible	Mayor	Alto	Reducir	Revisar el cumplimiento de las especificaciones tecnicas frente al bien a contratar
Deficiencia en la determinación de perfiles para cargos directivos Ausencia de evaluación a las competencias comportamentales Ausencia de suscripción de pactos éticos	Improbable	Mayor	Moderado	Reducir	Diseño particitapitvo y socialización del Código de Integridad Elaboración de Desempeño realizadas de conformidad con la normatividad establecida

Desconocimiento de la normatividad Amiguismo	Posible	Mayor	Alto	Reducir	Realizar revisión a las evaluaciones de desempeño realizadas Realizar las evaluaciones de desempeño de conformidad on el acuerdo 137 de 2010 de la comisión nacional del servicio civil, modificado parcialmente por el acuerdo 176 de 2012
1) Estudios previos o de factibilidad superficiales. 2) Estudios previos o de factibilidad manipulados por personal interesado en el futuro proceso de contratación. (Estableciendo necesidades inexistentes o aspectos que benefician a una firma en particular). 3) Pliegos de condiciones hechos a la medida de una firma en particular. 4) Contratar con compañías de papel, las cuales son especialmente creadas para participar procesos específicos, que no cuentan con experiencia, pero si con músculo financiero.	Rara Vez	Mayor	Bajo	Reducir	Medir la oportunidad de selección de personal para proveer los cargos vacantes
Soborno (Cohecho). Tráfico de influencias, (amiguismo, persona influyente). Amiguismo y clientelismo Decisiones ajustadas a intereses particulares.	Rara Vez	Mayor	Bajo	Reducir	
Soborno (Cohecho). Tráfico de influencias, (amiguismo, persona influyente). Amiguismo y clientelismo Decisiones ajustadas a intereses particulares.	Rara Vez	Mayor	Bajo	Reducir	Medir la oportunidad en la contratación de personal seleccionado
Decisiones ajustadas a intereses particulares. Tráfico de influencias, (amiguismo, persona influyente). Soborno (Cohecho).	Rara Vez	Mayor	Bajo	Reducir	Medir el porcentaje de avance del Plan de Capacitación definido en el Instituto de Cultura y Turismo de Bolívar
Decisiones ajustadas a intereses particulares.					Medir la oportunidad del pago de las obligaciones contraídas por la Entidad
Decisiones ajustadas a intereses particulares. Tráfico de influencias, (amiguismo, persona influyente). Soborno (Cohecho).					Medir el porcentaje de ejecución del presupuesto de ingresos, gastos e inversión
Reportar información con fallas en la confiabilidad, completitud, oportunidad e integridad de la información					Revisar la información antes de su reporte
Deficiencias en la expedición del Certificado de Disponibilidad Presupuestal - CDP se expida por un rubro, concepto del gasto, fuente de financiación y/o valor diferente al solicitado o que no sea atendido oportunamente	Posible	Mayor	Alto	Reducir	Revisión de los CDP antes de su expedición

		i	i	i	
El compromiso no cumpla con los requisitos para su registro, el CRP se expida por valor, objeto o tercero diferente a del acto administrativo, o no sea atendido oportunamente.					Revisión de los CRP antes de su expedición
Destinación inadecuada de los recursos					Evaluación de la destinación de los recursos con la dirección general
Pérdida o alteración de expedientes por préstamos sin registro	Rara Vez	Moderado	Mouel au o Bajo	Bajo Reducir	Diligenciamiento de ficha de préstamo por cada expediente solicitado o consultado
Mala asignación de radicados a las comunicaciones	Rar				Exhaustiva verificación de los datos de entrada de las comunicaciones
Decisiones ajustadas a intereses particulares. Tráfico de influencias, (amiguismo, persona influyente). Soborno (Cohecho).					Realizar cursos de actualización, diplomados y especializaciones en relacionadas con el derecho Suscripción de compromisos éticos
1) Amiguismo y clientelismo 2) Tráfico de influencias, (amiguismo, persona influyente). 3) Decisiones ajustadas a intereses particulares. 4) Ofrecer beneficios económicos para acelerar el proceso de contratación 5) Soborno (Cohecho). 6) Cobro por realización del trámite, (Concusión).	Rara Vez	Mayor	Bajo	Reducir	Medir la duración de los pasos de la contratación con el fin optimizar la adquisición de bienes y Servicios requeridos por el Instituto
Designar supervisores que no cuentan con conocimientos suficientes para desempeñar la función. Concentrar las labores de supervisión de múltiples contratos en poco personal.					Medir el porcentaje de contratos que se manifiestan según lo establecido en el objeto contractual
Falta de Autocontrol de los servidores y de control por el jefe inmediato					Control a términos Revisiones de memoriales antes de vencimientos de términos legales y expedición definitiva Suscripción de compromisos éticos Suscripción a boletines de información judicial
1.Amiguismo 2. Falta de conocimiento del funcionamiento de la Entidad					1.Diseño, implementación y socialización de un procedimiento que permita que la oficina de control interno en virtud, del análisis histórica de los resultados de las auditorias internas y externas, priorice los procesos a auditar. 2. Diseño, implementación y socialización de un procedimiento que garantice la participación de todos los líderes de procesos en la estructuración del plan.
Cohecho Concusión Amiguismo	Zi			Ę	Ajuste, Implementar y socialización de un procedimiento que detalle cada una de las actividades a ejecutar por el Asesor de Control Interno

Manipulación de la muestra No entrega de la información completa por parte de los auditados Interpretación subjetiva de la Ley Deficiencia en el manejo documental y de archivo Cohecho Desconocimiento de las técnicas estadísticas de muestreo	Rara Ve	Mayor	Bajo	Reducii	Revisar la coherencia entre los papeles de trabajo y documentación que soporte la auditoria. Utilización adecuada de las técnicas estadísticas que permitan calcular una muestra representativa	
1.Falta de control. 2. Subjetividad por parte de los funcionarios encargados 3. Cohecho					Diseñar, socializar e implementar un procedimiento que permita realizar el seguimiento adecuado a los planes de mejoramiento suscritos con las dependencias auditadas	
Falta de atención de las directrices del DAFP para el diligenciamiento de la encuesta Subjetividad en el diligenciamiento de la encuesta					Sensibilización al funcionario de la Oficina de Planeación y al de la Oficina de Control Interno en las directrices del DAFP para el diligenciamiento de la encuesta. Revisar el Informe antes de su presentación en el portal del DAFP	
Interpretación subjetiva de las normas contables Cohecho Falta de evidencia de cada uno de los items a auditar	Improbable	Mayor	Moderado	Reducir	Capacitar al funcionario de la oficina de control interno en normas contables vigentes. Revisión del Informe final antes de su presentación por parte del jefe de la oficina de control interno	
1.Falta de control. 2. Subjetividad por parte de los funcionarios encargados 3. Cohecho						
Falta de reporte de información por parte de las areas. Desconocimiento de la normatividad aplicable respecto al tema a rendir Cambio en la normatividad					Se elaboró un cronograma de entrega de todos los informes de Ley que se encuentra impreso y se publicó en las oficinas involucradas	
Falta de conocimiento en las técnicas de evaluación de riesgos Subjetividad en la evaluación de los riesgos					Sensibilización al funcionario de la Oficina de Control Interno en la implementación de las técnicas de evaluación de riesgos	





			de BOLÍVAR	
Soporte	Responsable	Tiempo	Indicador	
Plan de Acción			(número de planes, programas y proyectos ejecutados oportunamente) / (número de planes, programas y proyectos ejecutados) * 100	
	neacion	Trimestral	(número de planes, programas y proyectos publicados) / (número de planes, programas y proyectos formulados) * 100	
Informes Presentados	Asesor de Planeacion	Tri	(número de Informes de Ley presentados) / (Informes de Ley programados para presentar) * 100	
Acuerdos suscritos. Listado asistencia a socializacion de Codigo de Integridad		As	As	2
Codigo de Buen Gobierno / Evaluaciones de Desempeño		Anual	Código de Buen Gobierno, diseñado y socializado. Evaluación de Desempeño Laboral realizadas y revisadas.	
Contrato	Director Administrativo y Financiero / Asesor de Planeacion	Semestral	Contador contratado. Planeación financiera acorde a la Planeación estratégica	
Plan de Comunicaciones Institucional diseñado	Director General / Asesor de Planeacion		Matriz Comunicación e información diseñada, socializada y en proceso de implementación. Plan de Comunicaciones Institucional diseñado, socializado y en proceso de implementación. Mecanismos de atención de quejas, peticiones y reclamos diseñados, socializados y en proceso de implementación.	

Informes	Asesor de Planeacion	Semestral	(número de Informes de Ley presentados) / (Informes de Ley programados para presentar) * 100
Seguimiento al plan de accion	de Cultura	Trimestral	Plan de Acción ejecutado satisfactoriramente
Seguirillerito di piari de accioni	Director General / Director Tecnico de Cultura	Trime	Número de programas incluidos / Número de programas propuestos
Actas de Mesas de Trabajo / Socializaciones / Reuniones Virtuales / Comunicados en Redes	eneral / Dire	Mensual	N° de socializaciones realizadas / N° de socializaciones programadas
Actas de Mesas de Trabajo / Socializaciones / Reuniones Virtuales / Comunicados en Redes	Director Ge	Mer	N° Eventos reprogramados / N° Eventos realizados
Seguimiento al plan de accion	Turismo	Trimestral	Plan de Acción ejecutado satisfactoriramente
cogamiente di pian de desion	Fecnico de	Trim	Número de programas incluidos / Número de programas propuestos
Actas de Mesas de Trabajo / Socializaciones	I / Director 1		N° de socializaciones realizadas / N° de socializaciones programadas
Actas de Mesas de Trabajo / Socializaciones / Reuniones Virtuales / Comunicados en Redes	Director General / Director Tecnico de Turismo	Mensual	N° de contrataciones revisados en Comité de Contratación y Comité de Asesor y A / Total de Contrataciones realizadas
Inventarios Actualizados	ativo y Financiero	tral	N° de seguimientos realizados / N° de seguimientos programados
Actas de recibido a satisfaccioón de bienes y servicios	Director Administrativo y Financiero	Semestra	N° Afiliaciones realizadas correctamente / N° de Afiliaciones realizadas
Codigo de Integridad / Evaluaciones de Desempeño	Asesor de Planeación / Director Administrativo y		Código de Integridad, diseñado y socializado Evaluación de Desempeño Laboral realizadas y revisadas.

Evaluaciones de Desempeño	Director Administrativo y Financiero	Anual	Evaluaciones de desempeños realizadas conformes a la normatividad existente
Revisión de expedientes de personal	` ` ` <u> </u>	Trimestral	(Total de personal seleccionado oportunamente para proveer los cargos vacantes / Total personal requerido para proveer los cargos vacantes) * 100
	Asesor Jurídico Adminis		Número de contracción oportuna de personal / Total de Personal seleccionado
Seguimiento al plan de capacitación	Director Administrativo y Financiero		(Total de capacitaciones realizadas / Total de capacitaciones relacionadas en el Plan de Capacitación del Instituto) * 100
Ordenes de pagos y soportes de pago			(Número de pagos efectuado oportunamente / Total de obligaciones contraídas por la Entidad)
Ejecución presupuestal de ingresos y gastos			(Presupuesto de Ingresos ejecutado al año / Presupuesto ingresos apropiado al año) * 100 (Presupuesto de gastos ejecutado al año / Presupuesto de gastos apropiado al año) * 100 (Presupuesto de inversión ejecutado al año / Presupuesto de inversión apropiado al año) * 100
Seguimiento a los pagos	/ Financiero	r Financiero	N° de seguimientos realizados / N° de seguimientos programados
Certificados de Disponibilidad presupuestal expedidos	Director Administrativo y Financiero	Trimestral	N° de revisiones realizadas / N° de revisiones programadas

Certificados de registros presupuestal expedidos	_		N° Afiliaciones realizadas correctamente / N° de Afiliaciones realizadas
Arqueos realizados a caja menor			N° de mediciones realizadas / N° mediciones programadas
Fichas de préstamos de expedientes solicitados	Director Administrativo y Financiero	Trimestral	Préstamo de Documentos - Total de préstamos / Total de fichas diligenciadas
Relación de comunicación recibidas y enviadas			Radicación de comunicaciones - Total de comunicaciones recibidas / Total de comunicaciones correctamente radicadas
Certificacion cursos, talleres y/o seminarios. Documentos compromisos eticos suscrito.	Asesor Jurídico	Semestral	Conceptos jurídicos emitidos objetivamente
Expediente de Contrato		Trimestral	Número de Contratos legalizados oportunamente / Número de solicitudes de Contratación recibidas)*100
Documento de Delegacion de Supervision e Informe de Supervisión			(Total de contratos ejecutados según lo establecido en el objeto contractual / Total de contratos suscritos) * 100
Documento de Seguimiento a Terminos		Anual	Asuntos Asignados gestionados oportunamente / Total de Asuntos Asignados
Plan de Auditoria Anual		Anual	Procesos priorizados de acuerdo con el procedimiento en el Plan Anual de Auditoria Interna
Carecteriación del proceso de evaluación y seguimiento e Informes de Auditorias	ontrol Interno		Procedimiento, diseñado, socializado e implementado

Papeles de Trabajo e Informes de Auditoria	Jefe de Oficina de C	Trimestral	Diferencias encontradas entre los informes de auditorias, los papales de trabajo y los documentos soporte de la auditoria
Papeles de Trabajo e Informes de Auditoria	-,		Muestras calculadas aplicando adecuadamente las técnicas estadísticas
Informes de Seguimiento a los planes de mejoramiento, procedimiento para seguimiento a los planes de mejoramiento			Seguimientos realizados a los Planes de Mejoramiento / Planes de Mejoramiento Suscritos
Diligenciamiento del FURAG.	Asesor de Planeación Jefe de Oficina de Control Interno Director General	Anual	Sensibilizaciones Realizadas Revisión realizada
Informe de control interno contable	Director General		Capacitaciones Realizadas / Capacitaciones Programadas
Informes de Seguimiento a los planes de mejoramiento, procedimiento para seguimiento a los planes de mejoramiento	Jefe de Oficina de Control Interno	Semestral	Seguimientos realizados a los Planes de Mejoramiento / Planes de Mejoramiento Suscritos
Informes publicados en la pagina institucional de Icultur y en las plataformas de las entidades de control	Jefe de O	ıal	N° de informes reportados oportunamente/ N° de informes a reportar.
Procedimiento para seguimiento y evaluación de riesgos	Director General	Anual	Sensibilizaciones Realizadas / Sensibilizaciones Programadas